

中共北京林业大学委员会文件

北林党发〔2019〕2号



中共北京林业大学委员会关于印发王洪元同志 在中国共产党北京林业大学第十一次 党员代表大会上的报告的通知

各院（系）级单位党组织：

现将王洪元同志在中国共产党北京林业大学第十一次党员代表大会上的报告——《全面贯彻党的教育方针 开启北林崛起新征程 为建设扎根中国大地的世界一流林业大学努力奋斗》印发给你们，请认真组织学习，深入贯彻落实。

中共北京林业大学委员会

2019年1月21日

全面贯彻党的教育方针 开启北林崛起新征程 为建设扎根中国大地的世界一流林业大学努力奋斗

——在中国共产党北京林业大学第十一次党员代表大会上的报告

(2018年12月27日)

王 洪 元

各位代表、同志们：

现在，我代表中国共产党北京林业大学第十届委员会向大会作报告。

中国共产党北京林业大学第十一次党员代表大会，是在我校深入学习贯彻党的十九大精神、全国教育大会精神，加快推进“双一流”建设的大好形势下召开的一次十分重要的大会。

大会的主题是：**高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻党的教育方针，开启北林崛起新的历史征程，为建设扎根中国大地的世界一流林业大学而努力奋斗。**

1952年建校至今，北林已经走过了66年极不平凡的发展历程。在党的教育方针指引下，北林人秉承“知山知水、树木树人”的校训，胸怀“替河山装成锦绣，把国土绘成丹青”的壮志，不忘初心、砥砺前行，实现了从单科到多科、从学院到大学、从211重点高校到“双一流”建设高校**三次历史跨越**，为新时代大踏步

前进奠定了坚实基础。当前，伴随党和国家事业发展，北林进入了一个崭新的发展时代，我们要认真总结历史、深入谋划未来，努力实现新的进步、新的跨越、新的崛起。

一、第十次党代会以来的工作回顾

我校第十次党代会以来，校党委认真贯彻党的路线方针政策，坚定执行党中央决策部署，坚决落实教育部党组和北京市委工作要求，团结带领全校党员干部、师生员工，开拓进取、扎实工作，党的建设和学校各项事业取得显著成绩。

——这几年，校党委切实加强党的领导和党的建设，推进全面从严治党，为改革发展稳定提供坚强政治保障

我们组织全校各级党组织认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十八大和十九大精神，确保全校党的工作坚持正确政治方向。我们组织全校师生深入学习贯彻全国教育大会、全国高校思想政治工作会议以及北京市第十二次党代会精神，为抓好全校各方面工作明确了工作依据和根本遵循。

几年来，我们全面加强党的领导。积极探索党委领导下的校长负责制实现方式。集体决策制度落实比较有力，党委常委会、校长办公会议事规则进一步完善，总体上将“三重一大”事项纳入议事决策程序。加强学院党委领导班子建设，坚持并完善院（系）级单位党组织会议和党政联席会议制度，完成党员院长全部担任学院党委副书记工作。成立马克思主义学院，建设马克思主义理论一级学科，不断巩固马克思主义指导地位。建立健全意识形态研判追责机制，初步构建起“进攻性防御”体系，把意识形态领

导权牢牢掌握在党组织手中。切实加强统一战线和群团工作，热心做好离退休老同志工作。

我们有力推进党的建设。扎实开展党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。实施质量建党工程，探索形成“具有刚性约束力”的党建标准体系、责任体系和实施体系。在实践中创新创造，探索形成盲评式、沙龙式、论坛式、主讲主问式等8种“触及思想灵魂”的党课新模式，在全国产生重要影响。2017年，我校被推选为北京高校党建研究会第十届理事长单位，在北京高校党建和思想政治工作基本标准达标检查中，取得较好成绩。

我们持续推进全面从严治党。坚决贯彻落实中央八项规定精神，构建反“四风”长效机制。严肃落实教育部党组政治巡视整改要求。研究制定我校巡察工作办法，对两家单位开展巡察试点工作。开展机关作风建设年和基层党支部质量建设年活动。把政治纪律和政治规矩挺在前面，组织开展《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党纪律处分条例》的学习宣传教育，严肃查处违反党的“六大纪律”行为，用典型案例开展警示教育。

——这几年，校党委不断巩固人才培养中心地位，推进教育教学改革，为国家培养和输送一大批高素质专门人才

几年来，我们高度重视本科教学、人才培养工作。校党委常委会每年均召开专题会议研究人才培养工作。经费预算重点向人才培养工作倾斜，全校本科教学运行总经费年增长率从10%提高到15%。研究制定并组织实施了本科教育教学改革总体方案。新增若干适应国家需求的本科专业。创新创业教育不断发展。继续教育

转型发展。2014年，学校顺利通过首批本科教学审核评估。创新实施本科生暑期小学期教育，努力提高本科人才培养质量。研究生教育综合改革不断深化，研究生成为学术创新的重要力量。我们研究制定了实施意见，深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，努力构建“三全育人”工作格局，实施课程思政和思政课程改革，加强思政课教师队伍建设，推广5分钟“林思考”教育模式。我校成为北京高校思政课教育教学改革示范点。实施本科生青年马克思主义者培养工程，举办研究生“树人”学校，大力培育和践行社会主义核心价值观。加强学生体育、美育教育，启动实施“阳光体育长跑”计划，支持学生艺术社团建设，丰富艺术实践活动。几年来，我校毕业生就业率保持在94%以上，共有8000余名毕业生到西部基层和涉林行业就业；定向培养国防生600多名；西部支教、应征入伍、进疆入藏的毕业生近3000名。

——这几年，校党委统筹推进学科建设、加强科研管理，学科实力、科研水平、社会服务和国际合作能力明显增强，为国家生态环境建设和现代林业发展提供有力支撑

几年来，我们大力加强学科建设。顺利完成“211工程”三期和“985”优势学科创新平台重点建设任务。林学、风景园林学两个一级学科在全国第三、第四轮学科评估中连续保持全国第一，2017年我校成为世界一流学科建设高校。进入ESI全球排名前1%的学科数量由3个增至5个。风景园林学科率先开展国际评估，在全国产生重要影响，起到引领示范作用。最近几年，我们先后成立艺术设计学院、马克思主义学院、草业与草原学院，对相关学科和人才队伍建设给予有力支持。今年启动学科布局结构调整论证工作，目前正在研究制定具体方案。我们落实国家科技体制

改革部署，推动“放管服”改革，调整学校科研组织形式，加强科研团队建设。几年来，我校承担国家级科研项目 1100 余项，累计到校经费超过 18 亿元，2017 年经费总量比 2011 年翻了一番，科研成果转化突破 2200 万元，科研论文被 SCI、EI 收录数量增长 20 倍。新增国家级、省部级重点科技平台 22 个。北京市批准我校建设林木分子设计育种高精尖创新中心、城乡生态环境北京实验室，经费支持总量超过 5 亿元。

我们主动服务国家战略、服务京津冀协同发展、服务首都北京。校党委应江西省委省政府要求，与江西签署了生态文明建设全面合作协议；与西藏拉萨市委、日喀则市人民政府开展战略合作，积极支持配合地方政府实施生态文明建设工程计划。组织干部教师学生投入脱贫攻坚主战场，深入推进内蒙古科右前旗定点扶贫脱贫工作，2018 年顺利完成“六个二百”工作目标。以生态环境改善和园林规划设计为重点，深度参与雄安新区和北京城市副中心建设，为冬奥会、世园会提供咨询服务和技术支持。组织师生开展北京市植物种质资源调查、杨柳絮普查与治理、第一第二期平原百万亩造林科技服务。

我们不断扩大国际交流合作。发起组建亚太地区林业教育协调机制，与亚太森林组织开展战略合作，加入丝绸之路农业教育科技创新联盟，与法国农科院共建中法欧亚森林入侵生物联合实验室。新增与加拿大不列颠哥伦比亚大学 2 个本科合作办学项目，承担北京市“一带一路”国家人才培养基地和英文授课硕士奖学金项目。举办世界风景园林师大会、国际森林科学论坛、国际雉类学术研讨会等重大国际会议，我校主办的《鸟类学研究》《森林生态系统》学术刊物进入 SCI 期刊目录，国际影响力不断提升。

——这几年，校党委大力加强各级领导班子和干部队伍建设，深入推进人才强校战略，为学校事业发展提供有力组织保证、人才保障

几年来，我们提出好班子建设标准。重点抓了校院两级党委中心组学习，制定出台中心组学习制度、学习规则。坚持民主集中制，加强集体研究、集体决策、集体领导。推进领导班子作风建设，落实领导班子成员联系基层、联系支部、联系师生和党外代表人士工作。主动公开校领导班子成员每周工作开展情况，自觉接受干部群众监督。

我们坚持党管干部原则，树立正确选人用人导向。按照公道正派要求选拔任用了一批优秀中青年干部，推动干部交流和多岗位锻炼，一大批中青年干部增加了校内外挂职、任职等工作经历。加强干部教育培训，对提任干部进行集中轮训，进一步改进了干部管理监督工作。全面核查干部档案，持续加强干部个人事项报告工作。

我们大力加强人才队伍建设。顺利完成第二轮聘期考核和第三轮岗位聘用工作。几年来新增专任教师 358 人，引进和培养“长江学者”“千人计划”“杰青”等各类优秀人才 30 多人，获得“万人计划”教学名师、全国高校青教赛一等奖等重要奖项，入选教育部创新团队计划、黄大年式教师团队计划。一大批优秀中青年教师成为国家级、市级和校级教学名师。目前我校 41% 的教师具备海外研修经历，具有研究生学历的教师比例从 87.1% 提高到 95.1%。

——这几年，校党委坚持依法治校、依章程办学，继承和弘扬优良办学传统，为提升治理体系和治理能力现代化水平提供制度保证和实践经验

几年来，我们坚持用法治思维、法治方式办学治校。研究制

定了学校章程并获得教育部核准实施。在章程引领下，我们梳理重建 20 个方面 139 项制度，对 260 项管理 workflows 进行了规范，制定了标准。完成校院两级学术委员会换届，进一步规范学术权力运行。编制综合改革方案，深化校院两级管理改革。加强校院两级教代会建设，切实维护师生权益。加强内控体系建设，维护国有资产安全。

我们大力弘扬优良办学传统。圆满完成建校 60 周年、65 周年隆重纪念活动。在关君蔚、陈俊愉诞辰 100 周年之际，组织学习宣传关君蔚精神、陈俊愉精神，成立朱之悌教育基金，开展向朱之悌院士学习活动。连续多年开展“绿色咨询”“绿桥”“绿色长征”“生态文明博士生讲师团”等品牌活动。

——这几年，校党委坚持问题导向，把为师生服务作为基本的办学治校理念，努力改善办学条件，为新时代更好更快的发展奠定物质基础和民心民意基础

几年来，我们为**学校当好家、持好家**。将校园容积率提高 26.6%；新增校园面积 34 亩；完成实验林场边界确权，获批 500 余亩建设用地。我们加大了经费筹措力度，年办学总收入从 2012 年 8.94 亿元增加到 2017 年的 14.8 亿元，增长近 66%。基本建设成效显著，新增校舍面积 27.6 万平方米，修缮老旧建筑 28 万平方米。学研中心、学生公寓食堂、地下锅炉房、高精尖中心实验楼相继投入使用，校医院改建工程即将竣工。博物馆、苗圃树木园育人功能进一步完善。校园综合治理、绿化美化工作取得新成绩，成为北京市首批“平安校园”示范校。

我们尽心尽力解决教职工后顾之忧，为师生办了很多大事、好事、实事。完成新建教工住宅及腾退房配售，798 户教职工乔迁

新居。规范青年教工周转房管理，完成青年公寓改造，办好教工餐厅，办好附属小学、幼儿园。每年开展教职工体检，为女教工增加体检项目。加大绩效奖励力度，2018年教职工平均收入是2011年的2.45倍。成立学生事务中心，统筹改善学生学习生活条件，为学生公寓加装空调，增设学生超市、自助打印机、自动售卖机等服务项目。

各位代表、同志们！过去这几年，校党委团结带领全校党员干部和全体师生真抓实干，学校各项事业蓬勃发展，取得了辉煌成绩。这是全校各级党组织和广大党员、全校师生员工共同奋斗的结果，在此我谨代表学校党委向全体共产党员、向各民主党派和无党派人士、向全校师生员工、向离退休老同志，特别是向吴斌等陆续退出第十届党委班子的领导同志，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

各位代表，同志们！回顾第十届党委的工作，我们在实践中积累了许多宝贵的经验，概括起来：一是始终坚持党的全面领导，坚定不移推进党的建设伟大工程；二是始终坚持立德树人，坚定不移提升人才培养质量；三是始终坚持特色兴校，坚定不移支撑国家生态文明建设和林草事业发展；四是始终坚持开放办学，坚定不移服务京津冀协同发展和首都北京“四个中心”建设；五是始终坚持全心全意为师生服务，坚定不移改善师生员工学习生活条件。

这些宝贵经验是弥足珍贵的精神财富，我们必须倍加珍惜，长期坚持，在实践中不断丰富和发展。

二、新时代北林美好未来的宏伟蓝图

各位代表、同志们！

2017年10月，党的十九大胜利召开，向世人宣告中国特色社会主义进入新时代，提出建设社会主义现代化强国目标，对高等学校培养担当民族复兴大任时代新人的历史任务作出部署。2018年9月，习近平总书记在全国教育大会上强调，教育是国之大计、党之大计，要求高等学校全面加强党的领导，坚持社会主义办学方向，按照“四个服务”要求办好大学，构建立德树人落实机制和德智体美劳全面发展的人才培养体系，加强教师队伍建设，特别是师德师风建设，把思想政治工作作为生命线，承担好党赋予高等学校的重要历史使命。党的十九大精神为办好中国特色社会主义大学提供了根本遵循，习近平总书记在全国教育大会上的重要讲话精神为大学党委工作指明了方向。我们要不忘为党育人初心，牢记为国育才使命，坚定不移办好中国特色社会主义林业大学。

放眼全球，国与国之间的竞争归根到底是教育和人才的竞争。作为“双一流”建设高校，我们肩负着建设教育强国和社会主义现代化强国的时代重任，肩负着参与国际竞争、为中华民族实现伟大复兴源源不断输送高级专门人才和各方面优秀人才的历史重任。纵观世界，全球高等教育发展正处在创新活跃期，出现了一些新趋势新特征：人才培养与社会生产生活深度耦合、更加精准；科学研究与解决重大问题紧密衔接、更重应用；现代信息技术深刻重塑教与学的关系，正在发生一场影响深远的学习革命。我们要密切追踪国际教育发展动态，吸收借鉴一切有益的国际经验，在国际视野下思考和谋划好改革创新各项工作，加快推进国际知

名、奔向一流的林业大学建设步伐。

当前，党和国家正在有序推进生态文明体制改革，“美丽中国”建设已成为深入人心的一项伟大工程。新组建国家林业和草原局，统筹山水林田湖草系统治理，管理职能有效整合。北京市加快落实“四个中心”首都城市战略定位，正在积极推进国际一流的和谐宜居之都建设。全国重点区域、各级地方政府正在积极推进生态环境保护工作。我们要按照习近平总书记提出的“四个服务”要求，积极主动贯彻落实党和国家新任务新要求，把北林的功能和作用充分发挥出来，扎根中国大地办好北京林业大学。

当前，制约我校承担大学使命责任的主要问题是：党对学校的全面领导有待加强，党的建设和全面从严治党存在薄弱环节；内部治理体系不够完善、治理能力有待提高，办学风险防控机制不够健全；学科布局结构不尽合理，一流学科数量偏少，科研创新能力、国际化办学水平有待提升；高水平人才培养体系和“三全育人”格局尚未形成；教师总量不足，拔尖人才不多，评价体系有待完善；办学资源紧张与资源配置效率不高并存，管理水平、服务质量亟待提高。我们必须切实增强问题意识、忧患意识、危机意识，着力解决制约性突出问题，扫清前进道路上的一切障碍。

新时代要有新气象，更要有新作为，我们要把握历史机遇、迎接新的挑战，以更高的志向、更大的决心实施新时代“三步走”战略。

第一步，从现在到二〇二二年，即建校 70 周年之际，加快推进一流学科建设，为建成扎根中国大地的世界一流林业大学奠定坚实基础。建设全国党建工作示范高校，初步构建起高水平人才培养体系；人才数量充足、质量较高，成为师德师风建设高地；

林学、风景园林学 2 个学科率先进入世界一流行列，“雁阵式”学科体系基本建成；办学空间向外拓展，办学国际化水平显著提高；内部治理体系更加健全，办学活力明显增强；学校的综合实力大幅提高，科学研究服务国家战略能力显著增强，为全面建成小康社会作出重要贡献。

第二步，从二〇二二年到二〇三五年，基本建成扎根中国大地的世界一流林业大学。实现党建水平一流、人才培养一流、教师队伍一流，建成新时代中国特色社会主义标杆大学；林学和风景园林学 2 个学科进入世界一流前列，若干学科达到国际一流水平，成为国际高水平学术创新和合作中心；学校综合实力实现跨越提升，为基本实现社会主义现代化和美丽中国目标作出突出贡献。

第三步，从二〇三五年到本世纪中叶，即建校 100 周年之际，全面建成扎根中国大地的世界一流林业大学。形成彰显北林特色的一流大学先进理念和办学模式，多个学科进入世界一流学科前列，在部分学科领域居国际引领地位，建成具有鲜明中国特色、令人向往的学术殿堂，为建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国作出卓越贡献。

各位代表、同志们！今后五年，我们既要实现第一步战略目标，更要为实现第二步、第三步长远目标奠定更加坚实的基础。为此，我们必须更加坚定有力地贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想；更加坚定有力地落实立德树人根本任务；更加坚定有力地实施人才强校战略；更加坚定有力地推进改革创新；更加坚定有力地把服务师生作为核心理念。以奋发有为的精神面貌、勇往直前的奋斗姿态，努力实现新时代北林崛起的宏伟目标！

三、加强党的全面领导，推进我校党的建设新的伟大工程

建设扎根中国大地的世界一流林业大学，关键在党的全面领导。我们要贯彻新时代党的建设总要求，深入实施新时代党的建设伟大工程，推进全面从严治党向纵深发展，牢牢把握办学正确政治方向。

把习近平新时代中国特色社会主义思想作为办学治校根本指针，着力提高学校党委把方向、管大局、作决策、保落实的能力和定力。要始终把政治建设摆在首位，深入实施党的十九大精神学习宣传贯彻“五大行动”计划，持续推进习近平新时代中国特色社会主义思想“五进计划”。坚持党委领导下的校长负责制，不断完善党委全委会、常委会和校长办公会等议事决策和重大情况报告制度，建立健全党的领导组织体系、制度体系和工作机制，全面提升校党委在办学治校各领域的统筹谋划、科学决策和扎实推进能力。

把思想政治工作作为学校各项工作的生命线，全面提升思想政治工作水平。深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，加强思想政治工作体系建设，建立全方位监测评价考核机制，把思政工作“软指标”变成“硬约束”。加强理想信念教育，大力培育和践行社会主义核心价值观，不断提升师生思想政治素质。加强马克思主义学院建设，制定实施马克思主义理论学科建设规划。牢牢掌握意识形态领导权、管理权、话语权，落实意识形态工作责任制，加强校园各类思想文化阵地管理管控。

把干部队伍建设作为事业成败的决定性因素，着力建设忠诚

干净担当的高素质干部队伍。以全国组织工作会议精神为指引，坚持党管干部原则，落实好干部标准，培养高素质专业化干部队伍。建立源头培养、跟踪培养、全程培养的素质培养体系，完善干部校内外挂职交流机制，有计划选派干部到基层一线、吃劲岗位、艰苦地区蹲苗历练。建立日常考核、分类考核、近距离考核的知事识人体系，提高察人识人精准度。建立以德为先、任人唯贤、人事相宜的选拔任用体系，拓宽选人用人渠道，重点从基层一线选拔优秀干部，破除论资排辈、平衡照顾现象。建立管思想、管工作、管作风和管纪律的从严管理体系，完善全方位管理和日常监督干部工作机制，将工作圈和生活圈、八小时外纳入干部管理监督范围。建立崇尚实干、带动担当、加油鼓劲的正向激励体系和容错纠错机制，在选人用人上体现讲担当、重担当的鲜明导向。大力发现储备年轻干部，着力选拔、大胆使用经过实践考验的优秀年轻干部。

把大抓基层、壮大基层作为鲜明导向，以提升组织力为重点，突出政治功能，推动基层党建全面进步、全面过硬。深入实施质量建党工程，大力推进基层党建“升级加力”，从严落实基层党建责任制。完善院（系）级单位党组织书记和党支部书记抓基层党建述职评议制度，强化考核结果运用。高标准实施“对标争先”建设计划，按照学校党委“四个过硬”、院（系）级单位党组织“五个到位”、党支部“七个有力”建设目标，努力争创全国党建工作示范高校。继续实施党支部质量建设年计划，深化“一支部一品牌”创建工作，加强“党员先锋岗”建设。实施教师党支部书记“双带头人”培育工程。着眼于党的事业后继有人，进一步提高党员发展质量，加强学术人才和青年教师党员发展工作，注重解

决好大学生思想入党问题。

把持续深入推进全面从严治党作为最紧迫的重大政治任务，营造风清气正的良好政治生态。全面从严治党永远在路上。要始终把严明政治纪律和政治规矩放在首位，加强执行情况监督检查。全面落实党委主体责任和纪委监督责任，建立健全权力运行监督制约机制和院（系）级单位党组织监督体系。加强巡视整改监督检查，在试点的基础上实现二级单位巡察全覆盖。强化中央八项规定精神实施细则贯彻落实情况的检查督查，驰而不息纠正“四风”。加强对校纪委工作的领导和指导，坚决支持校纪委查信办案、执纪问责。

各位代表！我们是全校党员队伍中的骨干力量，肩负着管党治党、办学治校重大政治责任，每位代表都应牢记党员第一身份，对党负责、为党分忧。我们都要努力成为加强党的领导的执行者、加强党的建设的实践者、推进全面从严治党的示范者，共同承担起党赋予我们的神圣职责和使命，用我们的忠诚和担当为伟大的中国共产党增添无比巨大的力量！

四、落实立德树人根本任务，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人

全面贯彻党的教育方针，必须把落脚点放在培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人上。我们要把立德树人成效作为衡量学校一切工作的根本标准，建设富有北林特色的人才培养体系，着力培养并源源不断输送有理想、有本领、有担当的高

素质专门人才。

建立健全立德树人落实机制，深化思政课程和课程思政综合改革。大力加强理想信念教育，统筹推进中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化教育。持之以恒开展社会主义核心价值观教育，深入探索思政课程与课程思政同向发力、课内课外协同联动、理论与实践有机结合的育人新模式，构建起具有北林特色的专业思政与学科思政工作体系。实施“三全育人”综合改革试点，探索十个方面综合育人的体制机制。实施“新生领航”计划，建设“大学第一课”精品课程，扩大实施“阳光优材”计划，充分发挥关工委育人育才作用。

围绕学生全面发展全面成才，着力提高人才培养质量。把好教材选用关，建设一批重点教材和立体化新型教材。建立北林风格的通识教育体系，强化实践教学，加强校外实践基地建设，将劳动教育、社会实践和志愿服务纳入课程管理。建立招生、培养与就业联动的本科专业动态调整机制。建设研究生模块化课程体系，实施研究生分层、分类差异化培养。健全辅修、双学位、转专业机制。继续办好暑期教育，组织更多学生赴国内外一流院校短期集中学习。完善“阳光体育长跑计划”，增强学生体质，加强审美教育，提高学生审美素养。探索“参加绿化、动手美化、助推生态化”劳动教育模式，大力加强劳动教育。

围绕人才培养能力提升，大力推进教育教学改革。加大教学奖励力度，立项支持教学研究和教研室建设，建立健全教师分类评聘、岗位考核和业务培训体系。以信息技术与教育教学深度融合为抓手，提升课堂教学质量。搭建功能复合型网络课程与在线学习资源平台，实施行业慕课联盟“生态学人e行动计划”，推进

精品在线开放课程建设与应用。实施奖励计划，大力推进科研成果向教学资源转化工作。试点一流学科全英文授课，鼓励研究生参与国际学术交流。完善导师选拔、招生准入和退出机制，建设高水平研究生导师队伍。加快继续教育转型发展，探索行业人才培养新模式。

同志们！我们今天培养的学生，是国家和民族的希望。作为光荣的人民教师，我们正在做的就是为国家和民族播撒希望的种子，我们要矢志不渝为我们党培养优秀接班人，为我们国家和民族培养合格建设者，用我们辛勤的劳动和汗水去实现党的伟大任务，去成就国家和民族辉煌的未来！

五、建设高素质教师队伍，实施人才强校战略

人才培养，关键在教师，教师队伍素质直接决定着大学办学能力和水平。我们要坚持师德师风第一标准，深入实施人才强校战略，深化人事制度改革，建设高素质教师队伍。

构建党管人才体制机制，把师德师风作为评价教师队伍素质的第一标准。健全校党委人才工作领导小组牵头抓总、有关部门各负其责的领导体制。完善党委常委会在人才引进、评价、晋升奖励等方面的决策机制。充分发挥校党委人事工作小组职能作用，建立校党委委员联系和服务专家制度。加强和改进教师思想政治工作，健全教师政治理论学习制度。健全师德教育培训、荣誉奖励和警示惩戒机制。按照“四有好老师”“四个相统一”要求，切实把好入口关、培训关、考核关，深入贯彻落实新时代高校教师职业行为“十项准则”，坚决执行师德“一票否决制”。

深入实施人才强校战略，构建引才用才、育才成才的体制机制。坚持引育并举，在一流学科、北京市高精尖中心和其他重点领域实施高层次人才引进计划，推进引进人才和校内人才并轨发展，构建领军人才梯队、团队，着力解决领军后备人才断档问题。重点实施新进教师、骨干教师、杰出人才成长培育计划，不断提高广大教师人才培养、学术创新、社会服务和国际交流合作能力。大力加强教学团队、科研团队建设，充分发挥领军人才、优秀骨干人才在各类团队中的引领作用。

深化人事制度改革，充分调动广大教师积极性。推进岗位聘任制改革，完善人员分类管理和评价考核机制。实行职称评聘和人才项目选拔分类评价，建立健全评价指标体系，突出品德、能力和业绩导向，克服唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项等倾向。破解编制瓶颈，实行新进人员多种方式聘用新办法。实施师资博士后制度，补充重点领域教师数量，进一步降低生师比。采取人事代理、劳务派遣和劳动合同制，建立多元的非教师岗位用工模式，构建一支规模适度、服务高效、机制灵活的管理服务保障队伍。深化收入分配和奖励激励改革，调整绩效工资结构，完善重大成果奖励制度。

各位代表、同志们！没有好教师就没有好大学。我们要牢固树立以人民为中心的思想，全心全意依靠教师办学，一心一意服务教师成长，千方百计为教师排忧解难。希望每一位教师都能在传道授业解惑中体现人生价值，在办好人民满意的教育中享受人生快乐，用师德和奉献赢得学生的爱戴，赢得社会的尊重，赢得人民教师的无上荣光！

六、加快建设世界一流学科，提高服务国家社会能力

一流学科具有极大的牵引作用，对提高学校整体办学实力至关重要。我们要大力加强一流学科建设，以学科和科研管理改革为重点，着力提升学术创新能力、社会服务能力和国际化水平。

深化学科建设管理改革，提升学科建设成效。调整学科布局，优化学科结构，构建以林学、风景园林学、林业工程、草学和农林经济管理为重点，多学科协同发展的“雁阵式”学科体系。按照一流建设、重点培育、基础支撑和新兴交叉等学科类别分类建设。改革学科管理方式，组建学科管理实体，实行学科负责人责任制，完善学科负责人遴选与考核机制。实行学科建设经费动态调整，完善监督管理。建立学科改革发展咨询制度。

推进科研管理改革，提高科研创新水平。健全科研创新团队建设机制，加强校院两级科研创新团队建设。健全科技资源配置与协同攻关机制，实施重大项目培育计划。对基础研究领域和应用研究领域研究成果实施分类评价，建立以科技创新质量、贡献、绩效为导向的分类评价体系。加速科技成果转化，完善科研成果转让收益分配办法。构建科研诚信管理体系。优化科技平台布局，申报国家重点实验室，新增一批省部级实验室、工程中心和野外台站，重点加强国际联合实验室建设。

主动服务国家战略，全力支持首都北京。全面支持配合江西落实习近平总书记关于打造美丽中国“江西样板”指示精神，组织8支队伍，实施13个重点项目，直接参与打造美丽中国“江西样板”工作。完成青藏高原综合科学考察专项任务，与西藏拉萨市委共同实施生态环境治理工程，与日喀则市人民政府携手实施

“美丽珠峰”建设规划，为保护青藏高原“中国水塔”贡献力量。深入实施定点扶贫工作方案，组建13个工作专班，实施20项重点计划，全面助力内蒙古科右前旗打赢脱贫攻坚战。进一步落实对口援疆援藏，实施支援新疆农业大学工作计划，继续支援西藏农牧学院。组织跨学科团队，实施京津冀污染防治、山水林田湖草系统治理等科技攻关计划。面向首都生态文明示范区、北京城市副中心森林城市建设、美丽乡村建设以及山区流域治理和生态修复，提供科技人才全面支持。

开展高质量的国际合作交流，提高学校办学国际化水平。成立校党委外事工作领导小组，编制国际化发展规划，实施国际伙伴建设工程，与“一带一路”国家共建一批人才培养和人文交流基地。优化留学生结构，完善国际学生管理制度。充分发挥亚太地区林业教育协调机制和丝绸之路农业教育科技创新联盟平台作用，与世界知名大学、科研机构、国际组织共同建设国家级引智基地。加强校际访问学者和学生交流互换工作。推进国外高水平专家、学者来校开展教学与科研合作工作。定期举办高水平国际学术会议。

各位代表、同志们！服务国家、服务社会、服务人民是大学的应有之责、当然之责。我们要大力提高北林学科实力、科技创新能力、国际交往能力，加快形成更好服务党和国家大踏步赶上时代的综合能力和过硬本领，把精彩论文写在党的事业上、祖国大地上、人民心坎上，向党和人民交出一份彰显北林贡献的精彩答卷！

七、推进治理体系和治理能力现代化，建设现代大学制度

一所好大学一定拥有科学的管理和优良的服务。我们要全面加强以党的领导为统领的现代治理体系建设，深化校院两级管理改革，全面推行智慧管理服务模式，早日实现治理体系和治理能力现代化目标。

全面落实大学章程，着力完善治理体系。修订完善《北京林业大学章程》，健全章程落实机制。成立学校理事会、战略咨询委员会，建立重大决策前置论证和风险评估机制。健全学术委员会工作规则，充分发挥学术委员会功能作用。健全教职工代表大会制度、学生代表大会制度，履行民主管理与监督职责。按照加强党的领导总体要求，遵循精简、效能、服务原则，组织实施机构改革，大力推进依法办学、依章程治校，大幅提高各项管理法治化水平。

完善校院两级管理，增强学院统筹能力。落实“放管服”改革要求，推动管理重心下移，实行“一院一策”制度，探索“学院吹哨、部门报到”新机制。按照人权财权事权相匹配、责权利相统一原则，将更多的人事权、资源配置权和事务处置权交由学院统筹。学校层面重点加强标准制定、规划引领、评估考核，强化事中、事后监管，建立第三方评价机制，充分发挥学院管理和 service 功能。

启动实施智慧管理和服务工程，大幅提升为师生服务信息化水平。建设“北林云”平台和校园大数据。全面建成“智慧校园”和互联互通、横纵贯通的信息化管理系统，推进信息化 2.0 建设工程，实现数字资源建设共享、网络学习空间覆盖、教育治理能力优化、智慧教育创新发展等目标。打造“互联网+校务”的网上

服务大厅，让数据多跑路、师生少跑腿。

各位代表，同志们！我国的现代大学制度是以中国特色社会主义为底色的制度。建立健全这一制度的重要标志，是实现治理体系和治理能力现代化。我们要以改革创新精神，走出一条办好世界一流林业大学的新路，用扎根中国大地办大学的生动实践，谱写北林新的历史篇章！

八、夯实师生的共同思想文化基础，构筑北林命运共同体

广大师生对美好北林的向往，就是我们努力奋斗的方向。我们要与全校师生想在一起、干在一起，团结一心、汇聚力量，共同打造和谐奋进的北林家园。

弘扬北林精神，打造“绿色北林”。成立文化建设委员会，编制中长期发展规划，实施校园文化建设专项计划。建成校史馆，启动实施校史研究及校史编纂工程。加强北林精神及校风、教风、学风总结阐释，推出具有北林风格的校园原创文化作品。推进绿色校园建设，打造绿色校园文化景观，增强师生的生态文明素养。建好国家生态文明教育基地，精心打造北林人共同的精神家园。

汇聚各方力量，打造“和谐北林”。建立健全“大统战”工作格局，实施党外代表人士队伍建设规划，完善党外人士民主管理民主监督机制。加强离退休老同志工作，着力构建“情暖夕阳”为老服务工作体系。健全教职工参与学校民主决策、民主管理和民主监督工作机制，依法维护教职工权益，为教职工提供优质服务保障，实现重大疾病保险全覆盖和职工福利费翻一番目标。持续深化团学组织改革，构建“一心双环”团学组织格局，提升服

务青年发展能力。加强校友工作，凝聚校友力量。

推进协商共治，打造“法治北林”。深入推进信息公开、校务公开，保障师生员工知情权、参与权和监督权。健全校园公共事务共治共享协商治理体系，完善师生利益诉求表达、反馈机制。大力开展法治教育，增强师生法治观念。让一切权力在阳光下运行，让广大干部习惯在监督下工作，让全体师生在良好环境下工作学习，让协商共治成为办学治校的重要方式。

强化安全管理，打造“平安北林”。大力加强平安校园建设，全面升级校园综合防控设施。构建网络信息安全技术保障体系。加强林场、实验室、学生宿舍、食堂、校医院和锅炉房等单位和重点部位安全管理。建立健全预防和化解矛盾纠纷工作机制，妥善处理来信来访。健全师生心理服务体系，加强人文关怀和心理疏导。正确处理改革发展稳定关系，让安全发展理念深入人心。

拓展办学资源，打造“幸福北林”。加强经费筹措工作，持续改善民生，本届党委任期内全校绩效津贴奖励总额要大幅提升。拓展办学空间，适时启动林场土地资源利用。加快推进高水平医疗服务中心建设，尽快结束师生在临建房就医看病长达15年的历史，切实提高医疗服务能力水平。进一步改善青年教工住房条件，注重解决师生教学科研和生活设施紧张问题。成立基础教育办公室，建好建强附属幼儿园、小学，为教职工子女继续升学提供支持、帮助和服务，实施好解决教职工后顾之忧的民心工程。进一步健全服务管理体系，全面推行“智慧总务”管理模式，提供“一站式”后勤服务保障。加强学生生活综合服务区建设。从师生员工最关心的事情做起，让全体师生切实感受到“幸福北林”的温暖。

各位代表、同志们！建设扎根中国大地的世界一流林业大学，是一场接力跑，我们这一代人要为下一代人跑出一个好成绩。历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚定不移贯彻落实党的教育方针，在教育部党组和北京市委的正确领导下，不忘初心，牢记使命，团结一心，奋力拼搏，为建成扎根中国大地的世界一流林业大学、实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！